

УДК 519  
ББК 22.18 65.23

## ОПТИМИЗАЦИОННЫЕ И ТЕОРЕТИКО-ИГРОВЫЕ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНЫМИ ПРОЕКТАМИ <sup>1</sup>

Угольницкий Г. А. <sup>2</sup>

(Южный федеральный университет, Ростов-на-Дону)

*Описана система оптимизационных и теоретико-игровых моделей девелопмента недвижимости. Система включает модели оптимизации продаж, конкуренции и кооперации, иерархических отношений, управления устойчивым развитием.*

Ключевые слова: теория игр, теория оптимизации, девелопмент недвижимости.

### **Введение**

Инвестиционно-строительный проект (ИСП) – это проект, предусматривающий реализацию полного цикла инвестиций в строительство объекта [3, с.143]. Деятельность по реализации ИСП принято называть девелопментом (более точно, девелопментом недвижимости – real estate development). Субъектом девелоперской деятельности (реализации ИСП) выступает девелоперская компания (девелопер). Главной целью девелоперской деятельности является удовлетворение общественных потребностей в объектах недвижимости. Достижение этой цели позволяет девелоперской компании получать доход, обеспечивающий прибыль

---

<sup>1</sup> Текст приводится в соответствии с изданием «Математическая теория игр и ее приложения. – 2009. – Т. 1. №2».

<sup>2</sup> Геннадий Анатольевич Угольницкий, доктор физико-математических наук, профессор, (ougoln@mail.ru).

акционеров и инвесторов, а также оплату труда сотрудников компании.

Объекты недвижимости подразделяются по типам и классам. К основным типам объектов недвижимости относятся: городское и загородное жилье, офисные помещения, торгово-развлекательные комплексы, складские помещения, здания и сооружения производственного назначения. Среди основных классов объектов недвижимости выделяют: премиум-класс (*A*), бизнес-класс (*B*), эконом-класс (*C*), социальный класс (последний относится преимущественно к жилью). Возможны и промежуточные варианты вида  $B^+$ ,  $B^-$  и т.п. Существуют профессиональные классификаторы признаков, позволяющие утверждать принадлежность объектов недвижимости к тому или иному классу. Класс объекта определяет затраты на его строительство и диапазон значений цен продажи или аренды.

Можно считать, что каждый ИСП включает объекты одного и только одного типа и класса (например, городской жилой комплекс бизнес-класса или офисный центр премиум-класса). Тогда каждый ИСП можно охарактеризовать одним условным индексом, обозначающим определенное сочетание типа и класса недвижимости.

Разумеется, что в реальности на любой территории действуют несколько девелоперских компаний. Взаимодействие между ними можно рассматривать как с точки зрения конкуренции (участие в конкурсах, предложение однородного продукта), так и с точки зрения кооперации (объединение ресурсов, слияния и поглощения компаний).

Кроме взаимодействия равноправных девелоперских компаний «по горизонтали», большую важность представляют связанные с девелопментом «вертикальные», иерархические отношения. К этой группе можно отнести отношения между девелоперами и банками (инвесторами), между девелоперами и поставщиками услуг (консалтинговыми, проектными, строительными, обслуживающими и иными организациями), а также между девелоперами и органами государственного управления на данной терри-

тории. Особый интерес представляет задача управления устойчивым развитием инвестиционно-строительного комплекса региона.

Для изучения качественных и количественных характеристик деvelopeмента и решения задач управления деvelopeмперской деятельностью целесообразно использовать математические модели.

## **1. Система математических моделей деvelopeмперской деятельности**

Существует обширная литература, посвященная управлению проектами, в том числе математическим методам и моделям в этой области. Основное место здесь занимают модели календарно-сетевое планирования [1], организационные механизмы управления проектами [7], информационные системы управления проектами [2]. Большой интерес для управления ИСП представляют методика освоенного объема [4] и методы управления портфелями проектов [5]. В работе [17] для описания динамики инвестиций в недвижимость используется имитационная модель конечного автомата. В статье [15] исследуется применение теории реальных опционов к деvelopeмменту.

В настоящей работе описывается система оптимизационных и теоретико-игровых моделей деvelopeмперской деятельности, структура которой показана на рис. 1. Базисную роль в предлагаемой системе играют агрегированные модели отдельной деvelopeмперской компании. Во-первых, это статические оптимизационные модели, направленные на определение оптимальных цен на недвижимость с учетом ограничений на платежеспособный спрос и необходимости возврата кредитов. Объемы строительства считаются заданными концепцией ИСП, деvelopeмперская компания назначает цены на свою продукцию (объекты недвижимости). Во-вторых, это динамические модели поиска оптимального соотношения между продажей и арендой при планировании ИСП в сфере коммерческой недвижимости.

Естественное обобщение базисной модели деvelopeмперской компании возможно в двух направлениях: «по горизонтали» и «по



Рис. 1. Иерархическая система математических моделей девелоперской деятельности

вертикали». Во-первых, можно рассматривать взаимодействие девелоперских компаний как равноправных хозяйствующих субъектов. В свою очередь, здесь возможны два варианта моделирования. Если рассматривать конкурентные отношения девелоперов без образования коалиций, то возникают теоретико-игровые модели нескольких лиц в нормальной форме. Если же допускается кооперация, то приходим к кооперативным играм (играм в форме характеристической функции). Во-вторых, девелоперские компании вступают в экономические отношения с организациями других типов. Эти отношения обычно имеют иерархическую природу, причем девелоперская компания может выступать как в роли Ведущего (например, в отношениях со своими поставщиками), так и в роли Ведомого (в отношениях с инвесторами, кредитными организациями, органами государственного управления). Соответственно, возникают иерархические теоретико-игровые модели.

## 2. Агрегированные оптимизационные модели девелоперской компании

Статическая модель нахождения оптимальной цены продаж при ограничениях на неудовлетворенный платежеспособный спрос имеет вид

$$(1) \quad u = \sum_{j=1}^N [\alpha_j(p_j)p_j - c_j]S_j - C \rightarrow \max$$

$$(2) \quad \sum_{j=1}^N \alpha_j(p_j)S_j = S^{\max}, \quad 0 \leq p_j \leq p_j^{\max}, \quad j = 1, \dots, N,$$

где  $j$  – индекс ИСП (сочетание типа и класса недвижимости);  $N$  – количество ИСП, реализуемых компанией в текущем году;  $u$  – годовая прибыль компании (руб.);  $S_j$  – годовой объем строительства по  $j$ -му ИСП (м<sup>2</sup>);  $c_j$  – себестоимость строительства по  $j$ -му ИСП (руб.);  $p_j$  – цена продажи 1 м<sup>2</sup> недвижимости по  $j$ -му ИСП (руб.);  $\alpha_j(p_j)$  – доля проданных м<sup>2</sup> от общей величины  $S_j$ ; – не зависящие от объемов строительства затраты компании (руб.);  $S^{\max}$  – максимальный платежеспособный спрос целевой потребительской группы компании (м<sup>2</sup>);  $p_j^{\max}$  – максимально возможная

цена 1 м<sup>2</sup> по  $j$ -му ИСП (руб.).

Для дальнейшего анализа учтем следующие соображения:

– не зависящие от  $p$  переменные можно не включать в целевую функцию;

– платежеспособный спрос удобно характеризовать параметром  $\beta = S^{\max}/S_j$ ,  $0 \leq \beta \leq 1$ ;

– без ограничения общности можно опустить индекс  $j$ . Тогда получим

$$(3) \quad u = \alpha(p)p \rightarrow \max$$

$$(4) \quad \alpha(p) \leq \beta, \quad 0 \leq \beta \leq 1, \quad 0 \leq p \leq p^{\max},$$

где все переменные относятся к некоторому отдельному ИСП.

Модели (1)-(2) или (3)-(4) являются статическими, т. е. описывают деятельность девелоперской компании в течение одного года. Ключевую роль в модели (3)-(4) играет функция  $\alpha(p)$ , описывающая зависимость доли продаж от цены на недвижимость. Параметризация функции  $\alpha(p)$  основана на следующих предположениях, не ограничивающих общность:

- $\alpha(p)$  – убывающая функция цены,  $0 \leq \alpha(p) \leq 1$ ;
- $\alpha(0) = 1$ ,  $\alpha(p^{\max}) = 0$ . Простейшей функцией, удовлетворяющей этим предположениям, является линейная функция

$$(5) \quad \alpha(p) = 1 - p/p^{\max};$$

Решая задачу (3)-(4), находим:

$$(6) \quad p^* = \begin{cases} p^{\max}(1 - \beta), & 0 \leq \beta < 1/2, \\ p^{\max}/2, & 1/2 \leq \beta \leq 1, \end{cases}$$

при этом

$$u(p^*) = \begin{cases} \beta(1 - \beta)p^{\max}, & 0 \leq \beta < 1/2, \\ p^{\max}/4, & 1/2 \leq \beta \leq 1, \end{cases}$$

Таким образом, с уменьшением  $\beta$  от 1/2 до 0 оптимальную цену  $p^*$  приходится увеличивать от  $p^{\max}/2$  до  $p^{\max}$ , но при этом все равно прибыль  $u(p^*)$  снижается от  $p^{\max}/4$  до 0.

Динамическая модель поиска оптимального соотношения между продажей и арендой при реализации ИСП в сфере коммерческой недвижимости имеет вид

$$U = K_1(s, c) \sum_{t=1}^T \alpha_t \beta_t + K_2(r, z) \sum_{t=1}^T (T - t + 1)(1 - \alpha_t) \beta_t \rightarrow \max$$

$$\sum_{t=1}^T \beta_t \leq 1, \quad \beta_t \geq 0, \quad 0 \leq \alpha_t \leq 1.$$

Здесь  $U$  – общая прибыль компании (руб. на  $1 \text{ м}^2$ );  $T$  – период реализации (мес.);  $s$  – цена продажи  $1 \text{ м}^2$  (руб.);  $c$  – себестоимость строительства  $1 \text{ м}^2$  (руб.);  $r$  – цена аренды  $1 \text{ м}^2$  в месяц (руб.);  $z$  – затраты на содержание  $1 \text{ м}^2$  в месяц (руб.);  $K_1(s, c)$  – прибыль компании от продажи  $1 \text{ м}^2$  с учетом налогов (руб.);  $K_2(r, z)$  – месячная прибыль компании от аренды  $1 \text{ м}^2$  с учетом налогов (руб.);  $\beta_t$  – доля площади, реализованной в месяц  $t$  (задана по сценарию);  $\alpha_t$  – доля площади, реализованной в месяц  $t$  в виде продаж.

Поскольку целевая функция модели линейна по управляемой переменной  $\alpha_t$ , то оптимальное решение имеет вид

$$\alpha^* = \begin{cases} 1, & K_1(s, c) \sum_{t=1}^T \beta_t + K_2(r, z) \sum_{t=1}^T (T - t + 1)\beta_t, \\ 0, & \text{иначе,} \end{cases}$$

Например, при условии реализации всех площадей в течение первого месяца условие большей выгоды аренды по сравнению с продажей имеет вид  $K_1(s, c) < TK_2(r, z)$ , а при равномерной реализации в течение всего периода – уже  $K_1(s, c) < 0.5(T + 1)K_2(r, z)$ .

### 3. Модели бескоалиционного взаимодействия девелоперских компаний

Пусть на данной территории (город, субъект РФ, федеральный округ) действуют  $n$  девелоперских компаний, обозначаемых индексом  $i = 1, \dots, n$ . Тогда конкурентное взаимодействие этих компаний описывается игрой  $n$  лиц в нормальной форме [6]

$$(7) \quad G = \left\langle \{1, \dots, n\}, \{X_1, \dots, X_n\}, \{u_1, \dots, u_n\} \right\rangle,$$

где функции выигрыша игроков  $u_i$  задаются формулой (1), а множества допустимых стратегий  $X_i$  – ограничениями типа (2). При

исследовании теоретико-игровой модели (7) были изучены следующие предположения:

$$1) \alpha_i = \alpha_i(p_i), \quad 0 \leq p_i \leq p_i^{\max}, \quad i = 1, \dots, n,$$

где  $p_i^{\max}$  – максимально допустимая цена на недвижимость, устанавливаемая  $i$ -й компанией независимо от остальных из соображений здравого смысла;

$$2) \alpha_i = \alpha_i(p_i^{\text{ОТН}}), \quad p_i^{\text{ОТН}} = p_i/p_{\max}, \quad p_{\max} = \max\{p_1, \dots, p_n\};$$

3)  $X_i$  определяется ограничениями  $\alpha_i S_i = S_i^{\max}$  независимо для каждой компании  $i = 1, \dots, n$ ;

4)  $X_i$  определяется совместными ограничениями  $\sum \alpha_i S_i = S^{\max}$  для общего платежеспособного спроса населения данной территории.

При этом во всех четырех случаях возможных сочетаний  $\alpha_i$  и  $X_i$  качественный характер оптимального решения (3.6) не меняется.

Поскольку решение (6) представляет собой доминирующую стратегию игрока  $i$ , то вектор

$$(8) \quad p^* = (p_1^*, \dots, p_n^*)$$

может рассматриваться как равновесие в доминирующих стратегиях в игре (7). Однако следует иметь в виду, что поведение игроков является полностью изолированным только в случае  $\alpha_i = \alpha_i(p_i)$ ,  $\alpha_i S_i \leq S_i^{\max}$ . В остальных трех случаях определение доминирующей стратегии требует от игрока знания параметров других игроков, поэтому решение (8) лучше интерпретировать как равновесие по Нэшу, фактически допускающее некоторый информационный обмен между игроками.

#### **4. Модели кооперативного взаимодействия девелоперских организаций**

Пусть по-прежнему на данной территории действуют  $n$  девелоперских компаний  $i = 1, \dots, n$ , которые теперь могут обмениваться информацией, объединять ресурсы и осуществлять совместные проекты. Обозначим через  $A_i$  величину собственных средств  $i$ -й девелоперской компании.



Тогда кооперативное взаимодействие девелоперских компаний можно формализовать как взвешенную мажоритарную игру [8]

$(A^{\min}; A_1, \dots, A_n)$ , т. е. характеристическая функция имеет вид

$$(9) \quad v(S) = \begin{cases} 1, & \sum_{i \in S} A_i \geq A^{\min}, \\ 0, & \text{иначе,} \end{cases}$$

Таким образом, выигрывающими являются те и только те коалиции, суммарный объем собственных средств, которых не меньше  $A^{\min}$ . Пороговую величину  $A^{\min}$  можно интерпретировать, например, как объем залога, необходимый для участия в конкурсе или получения банковского кредита.

Можно выделить следующие частные случаи игры (9):

1) диктаторская игра  $i \in \{1, \dots, n\} : A_i \geq A^{\min}, \forall j \neq i A_j < A^{\min}$ .

В этом случае игра несущественная,  $v(S) = 1 \iff i \in S$ , существует единственный дележ  $(0, \dots, 0, 1, 0, \dots, 0)$  ( $x_i = 1$ ), который образует С-ядро, является единственным устойчивым множеством и вектором Шепли;

2) симметричная игра  $k$ -го порядка

$$v(S) = \begin{cases} 1, & s \geq k, \\ 0, & \text{иначе,} \end{cases} \quad s = |S|, 1 \leq k \leq n$$

В этом случае С-ядро игры пусто, вектор Шепли имеет вид  $(1/n, \dots, 1/n)$ , устойчивым множеством является, например, дискриминирующее решение вида  $\{(x_{i1}, \dots, x_{ik}, 0, \dots, 0) : x_{i1} \geq 0, \dots, x_{ik} \leq 0; x_{i1} + \dots + x_{ik} = 1\}$ .

Можно рассматривать игры в форме характеристической функции общего вида, где образование коалиции  $S \cup T$  означает слияние (поглощение) девелоперских компаний  $S$  и  $T$  или просто объединение их ресурсов.

## 5. Модели взаимодействия девелоперских компаний с банком

Описание взаимодействия девелоперских компаний с банком (считаем для простоты, что на данной территории кредиты девелоперам выдает единственный банк) основывается на принятии следующего регламента.

Этап 1: подготовка кредитных заявок девелоперскими компаниями.

Этот этап включает для каждой девелоперской компании  $i = 1, \dots, n$ : формирование концепций реализуемых ИСП  $j = 1, \dots, n_i$ ; составление графиков проектирования, строительства и финансирования в рамках каждого ИСП; оценку собственных средств компании и общей себестоимости 1 м<sup>2</sup> недвижимости по каждому ИСП; выявление потребности в кредитовании и обращение в банк с кредитной заявкой в размере

$$K_i^0 = \sum_{j=1}^{n_i} K_{ij}^0.$$

Этап 2: принятие решения банком. На этом этапе банк: анализирует поданные заявки  $K_1^0, \dots, K_n^0$ ; оценивает риски кредитования  $r_i$  по каждой заявке; определяет процентную ставку по кредитам  $s_i = s_i(r_i)$ ; принимает решение о выделении кредитов  $K_1, \dots, K_n$  и назначении соответствующих процентных ставок  $s_1, \dots, s_n$ ; сообщает девелоперам о своем решении.

Этап 3: принятие решения девелопером. На этом этапе каждая девелоперская компания  $i = 1, \dots, n$  уточняет реальные объемы строительства и соответствующие графики исходя из выделенных кредитных средств  $K_i$  и процентной ставки  $s_i$ ; определяет оптимальную цену на объекты недвижимости путем решения задачи (3)-(4).

При построении модели принятия решения банком принимаются следующие предположения:

– риск кредитования определяется по формуле

$$(10) \quad r_i = K_i/A_i, \quad i = 1, \dots, n,$$

где  $A_i$  – собственные средства девелоперской компании,  $K_i$  – выделяемые банком кредитные средства. Тогда условием выделения кредита является выполнение неравенства  $r_i \leq r^{\max}$ , где  $r^{\max}$  – банковский норматив допустимого риска.

Реально выделение кредитов и соответствующая оценка рисков осуществляются по каждому отдельному ИСП, но в первом приближении можно считать, что формула (10) учитывает все ИСП, реализуемые  $i$ -й девелоперской компанией;

– процентная ставка по кредиту является возрастающей линейной функцией риска:

$$s_i = ar_i + b = aK_i/A_i + b = a_iK_i + b, \quad i = 1, \dots, n.$$

Будем считать, что

$$0 < s_{\min} \leq s_i \leq s_{\max} < 1, \quad r_{\min} \leq r_i \leq r_{\max},$$

$$s(r_{\min}) = s_{\min}, \quad s(r_{\max}) = s_{\max}.$$

Тогда получаем

$$a_i = (s_{\max} - s_{\min})/[A_i(r_{\max} - r_{\min})],$$

$$b = (s_{\min}r_{\max} - s_{\max}r_{\min})/(r_{\max} - r_{\min}), \quad i = 1, \dots, n.$$

С учетом сделанных предположений модель принятия решения банком на этапе 2 представляет собой задачу оптимизации

$$(11) \quad u_0 = \sum_{i=1}^n s_i K_i = \sum_{i=1}^n (a_i K_i + b) K_i \longrightarrow \max$$

$$(12) \quad \sum_{i=1}^n K_i = K, \quad 0 \leq K_i \leq L_i, \quad i = 1, \dots, n,$$

где  $K$  – общий капитал банка в текущем году,  $L_i = \min\{K_i^0, A_i r_{\max}\}$ .

Решая задачу (11)-(12) методом Лагранжа, находим оптимальные значения

$$(13) \quad K_i^* = \min\{L_i, M_i\}, \quad M_i = K / (a_i \sum a_i^{-1});$$

$$(14) \quad s_i^* = \frac{(s_{\max} - s_{\min})K_i^* + A_i(s_{\min}r_{\max} - s_{\max}r_{\min})}{A_i(r_{\max} - r_{\min})}, \quad i = \overline{1, n}.$$

Модель принятия решения девелоперской компанией на этапе 3 имеет вид (3)-(4) с дополнительным ограничением

$$c_i S_i \leq A_i - C_i + (1 - s_i^*)K_i^*,$$

откуда окончательно определяется величина оптимальных объемов строительства

$$(15) \quad S_i^* = [A_i - C_i + (1 - s_i^*)K_i^*] / c_i,$$

и соответствующее значение  $\beta_i^* = S_i^{\max} / S_i^*$ , которое следует подставить в формулу (6) для вычисления оптимальной цены.

Рассмотрим случай взаимодействия единственной девелоперской компании с банком. Описанный выше регламент определяет иерархическую игру «Банк – Девелопер» следующего вида:

$$(16) \quad u_0(K_1) = a_1 K_1^2 + b K_1 \longrightarrow \max$$

$$(17) \quad 0 \leq K_1 \leq \min\{K, K_1^0, A_1 r_{\max}\}$$

$$(18) \quad u_1(K_1, p_1) = [\alpha_1(p_1)p_1 - c_1][A_1 - C_1 + (1 - s_1)K_1] / c_1 \rightarrow \max$$

$$(19) \quad 0 \leq \alpha_1(p_1)[A_1 - C_1 + (1 - s_1)K_1] / c_1 \leq S_1^{\max}, \quad 0 \leq p_1 \leq p_1^{\max}.$$

Ситуация  $(K_1^*, p_1^*)$ , где  $K_1^*$  вычисляется по формуле (13), а  $p_1^*$  – по одной из формул (5) или (6) после подстановки значений  $s_i^*$  и  $S_i^*$  по формулам (14) и (15), соответственно, является равновесием по Штакельбергу в игре (16)-(19).

## **6. Модели управления устойчивым развитием инвестиционно-строительного комплекса**

Концепция иерархического управления устойчивым развитием применительно к эколого-экономическим системам описана в [9-11, 16]. В работах [12, 13] предложено обобщение этой концепции для более широкого класса систем управления. Применительно к инвестиционно-строительному комплексу задачу управления устойчивым развитием можно сформулировать следующим образом.

Рассматривается древовидная система управления, на верхнем уровне которой находится Администрация – орган государственного управления территорией, а на нижнем – девелоперские компании (Девелоперы)  $i = 1, \dots, n$ . Каждый Девелопер максимизирует свою прибыль при ограничениях на платежеспособный спрос. Администрация решает двоякую задачу. Во-первых, она заинтересована в развитии инвестиционно-строительного комплекса региона, что можно в рамках модели выразить стремлением к максимизации суммарной прибыли девелоперов с учетом расходов на управление инвестиционно-строительным комплексом. Во-вторых, она должна обеспечить выполнение условий устойчивого развития, которые в рамках модели означают обязательное строительство определенных объемов социального жилья.

В общей модели управления устойчивым развитием [9-13, 16] для достижения своих целей ведущий игрок может использовать методы принуждения (административное воздействие), побуждения (экономическое воздействие) и убеждения (психологическое воздействие). В описываемой модели управления устойчивым развитием инвестиционно-строительного комплекса возможности принуждения у Администрации отсутствуют, поскольку она не может обязать Девелоперов заниматься строительством социального жилья<sup>3</sup>. Зато имеется широкий спектр возможностей

---

<sup>3</sup> Принуждение может возникать в задачах управления инвестиционно-строительным комплексом более низкого уровня, где существуют законодательные ограничения на тип использова-

побуждения, имеющих экономическую природу: гарантии выкупа квартир социального класса по заранее обусловленной цене, государственные гарантии банковских кредитов, прямые субсидии на социальное строительство и т.п. Существует (по крайней мере, теоретически) и возможность реализации метода убеждения, т. е. добровольной кооперации Девелоперов с Администрацией для совместной максимизации суммарной прибыли от ИСП с обязательным выполнением требований устойчивого развития.

Модель управления устойчивым развитием инвестиционно-строительного комплекса можно представить в следующем виде:

$$(20) \quad u_0(p, S) = \sum_{i=1}^n u_i(p_i, S_i) - f_0(p) \longrightarrow \max ,$$

$$(21) \quad p_i \in P_i, \quad i = 1, \dots, n ;$$

$$(22) \quad \sum_{i=1}^n S_{i1} \geq S_1^{\min} ;$$

$$(23) \quad u_i(p_i, S_i) \longrightarrow \max ,$$

$$(24) \quad S_i \in \Omega_i, \quad i = 1, \dots, n .$$

Здесь индексом  $j = 1$  обозначены проекты по строительству социального жилья;  $S_{ij}$  – объемы строительства по  $j$ -му ИСП для  $i$ -го Девелопера;  $S_1^{\min}$  – обязательный объем строительства социального жилья, т. е. неравенство (22) отражает социальные требования к устойчивому развитию инвестиционно-строительного комплекса;  $S_i = (S_{i1}, \dots, S_{in_i})$ , где  $n_i$  – общее количество ИСП, реализуемых  $i$ -м Девелопером;  $S = (S_1, \dots, S_n)$ ;  $p = (p_1, \dots, p_n)$  – вектор управлений побуждения, применяемых Администрацией;  $f_0(p)$  – функция затрат Администрации на управление инвестиционно-строительным комплексом;  $u_i$  – функция прибыли  $i$ -го Девелопера;  $\Omega_i$  – множество ограничений на строительство для  $i$ -го Девелопера. Заметим, что в отличие от

*ния территории, этажность зданий, обязательные требования к благоустройству территории застройки и т. п.*

модели (1)-(2) в модели (20)-(24) стратегиями Девелопера служат не цены, а объемы строительства; при этом предполагается, что цены определяются выбором ИСП (типа и класса объектов недвижимости).

Решением иерархической игры (20)-(24) называется ситуация

$$(p_1^*, \dots, p_n^*, S_1^*, \dots, S_n^*) \in P_1 \times \dots \times P_n \times \Omega_1 \times \dots \times \Omega_n$$

такая, что

$$u_0(p_1^*, \dots, p_n^*, S_1^*, \dots, S_n^*) = \max_{p_i \in P_i} \min_{S_i \in R_i(p_i), i=1, \dots, n} u_0(p_1, \dots, p_n, S_1, \dots, S_n),$$

где  $R_i(p_i) = \{S_i \in \Omega_i : u_i(p_i, S_i) = \max_{z_i \in \Omega_i} u_i(p_i, z_i)\}, i = 1, \dots, n,$

при обязательном выполнении условия (22).

## 7. Заключение

Математическое моделирование представляется полезным инструментом решения задач управления ИСП. В настоящей работе описан ряд упрощенных оптимизационных и теоретико-игровых моделей, намечающих возможные направления исследований в этой области. На уровне отдельной девелоперской компании экономико-математическая модель позволяет найти оптимальные цены на недвижимость с учетом ограничений на платежеспособный спрос. Теоретико-игровые модели в нормальной форме описывают конкурентные отношения между девелоперскими компаниями, а теоретико-игровые модели в форме характеристической функции – кооперативные отношения между девелоперами (объединение ресурсов, слияния и поглощения).

Иерархические игровые модели отображают соответствующие отношения между девелоперами и банком (инвестором) либо девелоперами и поставщиками, а также служат основой для управления устойчивым развитием инвестиционно-строительного комплекса региона.

Перспективы развития намеченных исследований включают: уточнение, детализацию и обобщение моделей описанных классов, продолжение аналитических исследований; идентификацию моделей на основе реальных статистических, отчетных и экспертных данных, исследование параметрических семейств зависимостей между модельными переменными; программную реализацию описанных моделей в динамической постановке, осуществление компьютерных имитационных экспериментов по методу сценариев; рассмотрение иных классов математических моделей делоперской деятельности, например, моделирование бизнес-процессов в инвестиционно-строительных компаниях с помощью методов теории массового обслуживания [14]; внедрение разработанных моделей в практику управления инвестиционно-строительными проектами.

### ***Литература***

1. ВОРОПАЕВ В.И. *Модели и методы календарного планирования в автоматизированных системах управления строительством*. – М: Стройиздат, 1974.
2. ГЛАМАЗДИН Е.С., НОВИКОВ Д.А., ЦВЕТКОВ А.В. *Механизмы управления корпоративными программами: информационные системы и математические модели*. – М: Спутник, 2003.
3. ЗАРЕНКОВ В.А. *Управление проектами*. – М: Изд-во АСВ. – СПб: СПбГАСУ, 2006.
4. КОЛОСОВА Е.В., НОВИКОВ Д.А., ЦВЕТКОВ А.В. *Методика освоения объема в оперативном управлении проектами*. – М: Апостроф, 2001.
5. МАТВЕЕВ А.А., НОВИКОВ Д.А., ЦВЕТКОВ А.В. *Модели и методы управления портфелями проектов*. – М: ПМСОФТ, 2005.
6. МУЛЕН Э. *Теория игр с примерами из математической экономики*. – М: Мир, 1985.
7. НОВИКОВ Д.А. *Управление проектами: организационные механизмы*. – М: ПМСОФТ, 2007.



8. РОБЕРТС Ф. *Дискретные математические модели с приложениями к социальным, биологическим и экологическим задачам.* – М: Наука, 1986.
9. УГОЛЬНИЦКИЙ Г.А. *Теоретико-игровое исследование некоторых способов иерархического управления*// Известия РАН. Теория и системы управления. – 2002. – №1. – С. 97-101.
10. УГОЛЬНИЦКИЙ Г.А. *Математическое моделирование иерархического управления устойчивым развитием*// Компьютерное моделирование. Экология. – Вып. 2. – М: Вузовская книга. – 2004. – С. 101-125.
11. УГОЛЬНИЦКИЙ Г.А. *Теоретико-игровые принципы оптимальности иерархического управления устойчивым развитием*// Известия РАН. Теория и системы управления. – 2005. – №4. – С. 72-78.
12. УГОЛЬНИЦКИЙ Г.А. *Иерархическое управление устойчивым развитием социальных организаций*// Общественные науки и современность. – 2002. – №3. – С. 133-140.
13. УГОЛЬНИЦКИЙ Г.А., МАЛЬСАГОВ М.Х., АГИЕВА М.Т. *Иерархическое управление устойчивым развитием системы образования*// Научная мысль Кавказа. приложение. – 2002. – Т. 3. – №29. – С. 69-78.
14. УГОЛЬНИЦКИЙ Г.А., ТИХОНОВ С.В. *Модель инвестиционно-строительной организации как системы массового обслуживания*// Проблемы теории и практики управления. – 2008. – №4. – С. 40-47.
15. LUCIUS D. *Real options in real estate development*// Journal of Property Investment and Finance. – 2001. – V. 19. – №1. – P. 73-78.
16. OUGOLNITSKY G.A. *Game theoretic modeling of the hierarchical control of sustainable development*// Game Theory and Applications. – 2002. – V. 8. – P. 82-91.
17. WU F. *Simulating Temporal Fluctuations of Real Estate Development in a Cellular Automata City*// Transactions in GIS. – 2003. – V. 7. – №2. – P. 193-210.

## **OPTIMIZATION AND GAME THEORETIC MODELS IN REAL ESTATE DEVELOPMENT**

**Gennady Ougolnitsky**, Southern Federal University, Doctor of Sc., professor (ougoln@mail.ru).

*Abstract: A system of optimization and game theoretic models in real estate development is described. The system includes models of sales optimization, competence and cooperation, hierarchical relations, control of sustainable development.*

**Keywords:** game theory, optimization theory, real estate development.